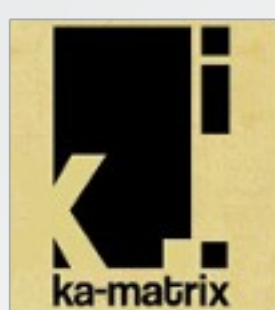
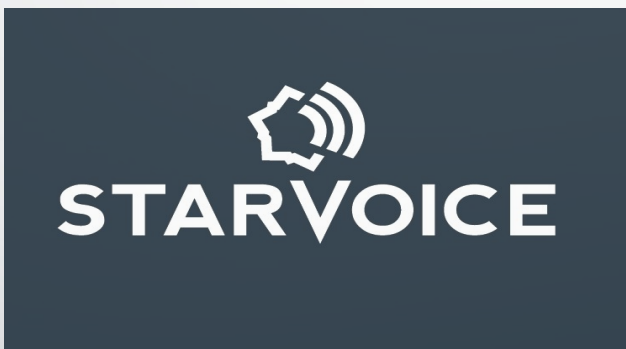




EUROPSKA UNIJA



# Strategija *Zvijezde* - živo slovo na papiru



Karlovac, 23. svibnja 2016. godine

Ova prezentacija nastala je uz financijsku podršku Europske unije i Ureda za udruge Vlade Republike Hrvatske. Za sadržaj je isključivo odgovoran nositelj projekta KA-MATRIX – Udruga za društveni razvoj, te partneri Udruga za razvoj građanske i političke kulture Karlovac Polka, Grad Karlovac, Fakultet političkih znanosti i Veleučilište u Karlovcu, i ne može se smatrati službenim stavom Europske unije ili Ureda Vlade Republike Hrvatske za udruge.

Zašto strategije razvoja?  
Zašto strategije uopće?



- 
- opis sadašnjeg stanja
  - opis procesa i načina rada
  - sadašnja strategija

Sadašnje stanje

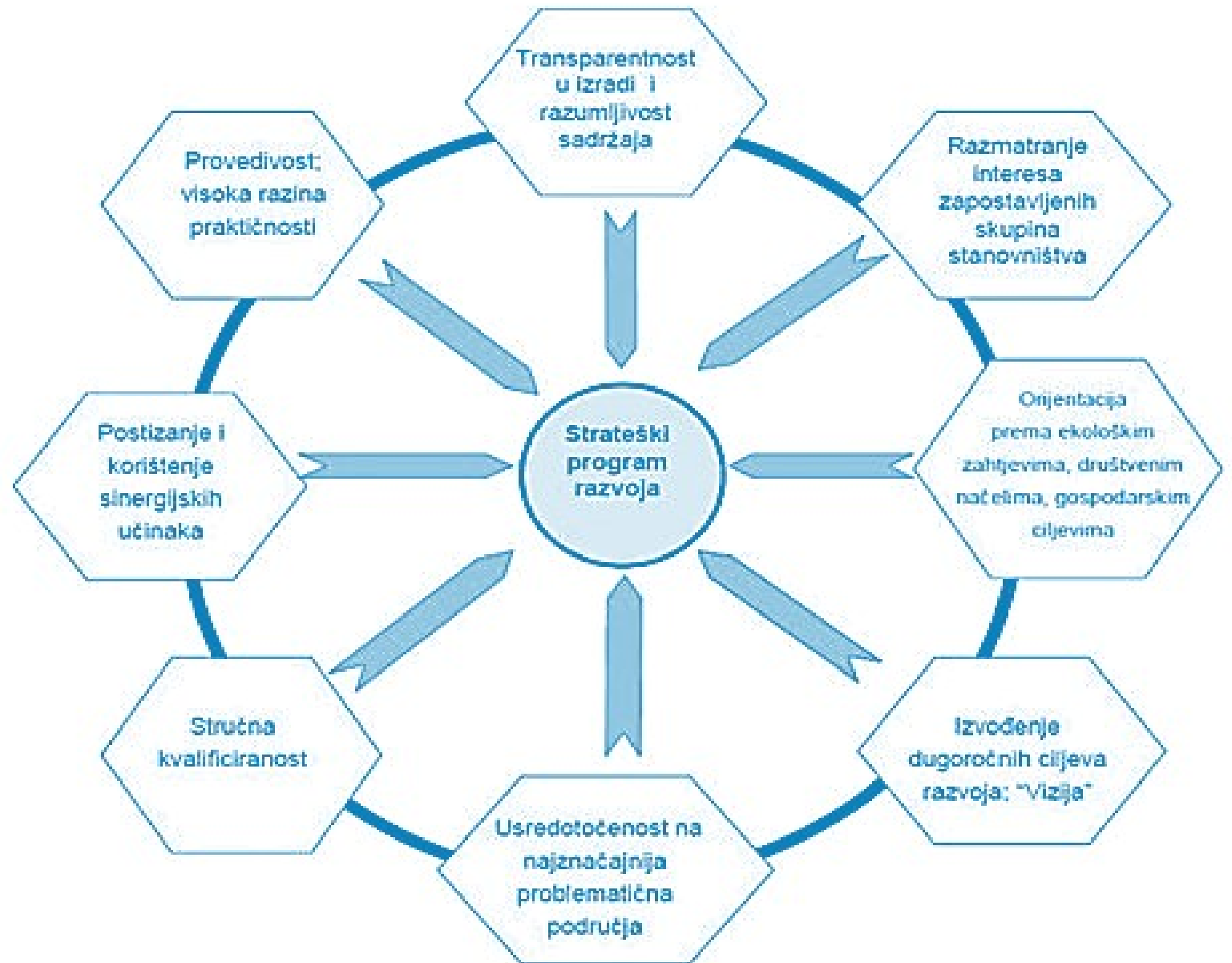
Strateški plan

Željeno stanje

- identifikacija strateških pitanja
- način prelaska iz sadašnjeg u buduće (željeno) stanje

- opis budućeg stanja
- opis budućih procesa i novog načina rada
- određivanje misije i ciljeva koji se trebaju ispuniti

# Zahtjevi stratešk og program a razvoja



Strateški dokumenti = definirani ciljevi  
razvoja koji se postižu kroz skup  
aktivnosti/ projektnih ideja/projekata  
koje imaju učinak na društvo/skupinu  
unutar određenog vremenskog okvira i  
na jasno definiranom geografskom  
području



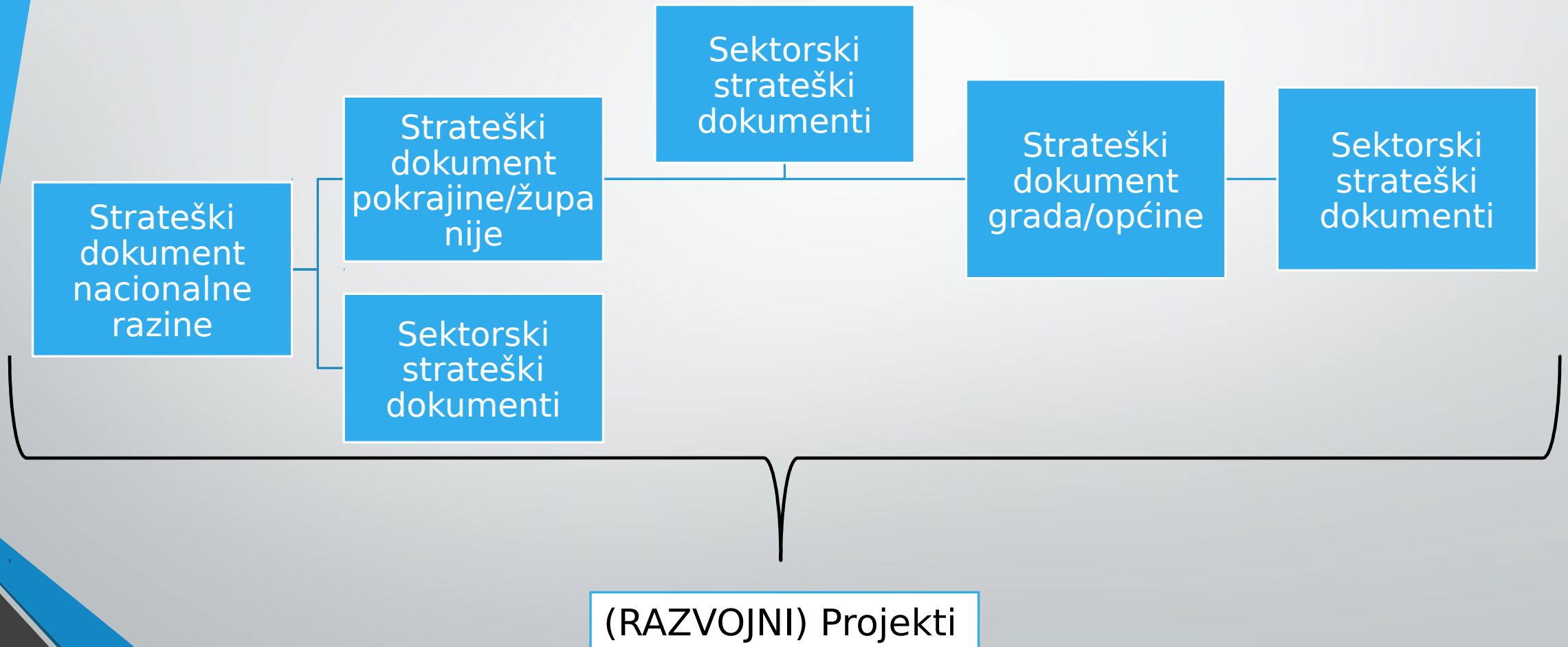
# Prije i poslije



# Uspješna implementacija strateških dokumenata

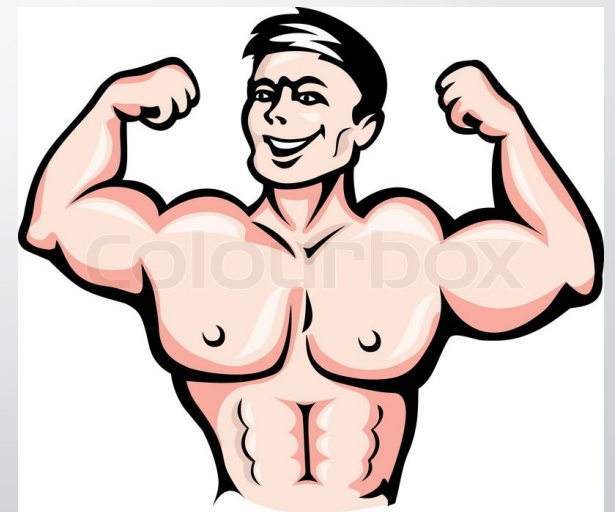
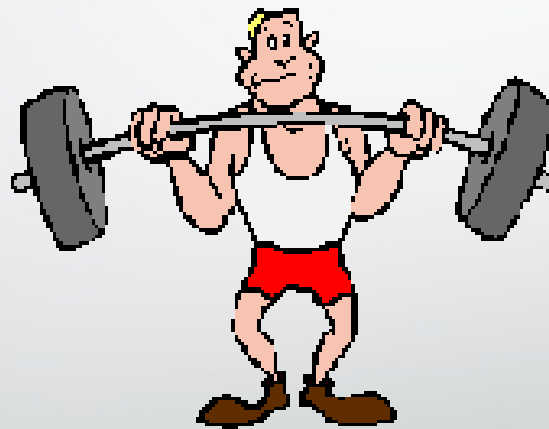
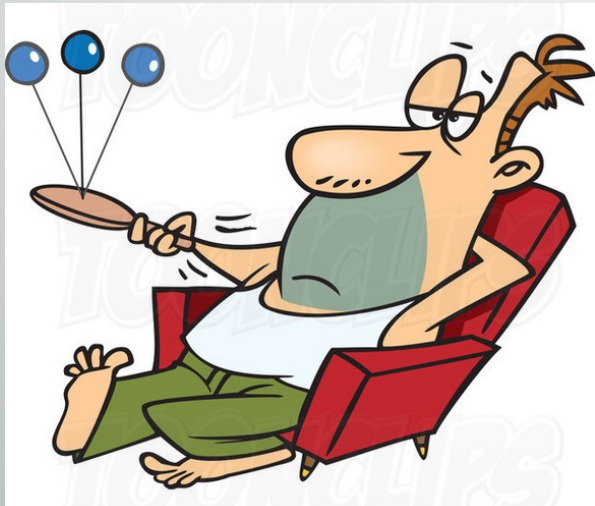
- Na nacionalnoj razini = *vanjska i unutarnja evaluacija*
- Na lokalnoj razini =
  - još jedan u nizu dokumenata;
  - neprepoznatljivost;
  - nema vanjske i unutarnje evaluacije
  - više od polovice JLS nema usvojenu strategiju razvoja (ili usklađenu sa razdobljem do 2020. godine, ili potpuni izostanak dokumenta)
  - veća pažnja usmjerena prema prostornim planovima (nisu razvojni!)

# Na razini EU





Najvažnije je = imati viziju!



# Proces odluke o kretanju u izradu strateških dokumenata?

Politička odluka?

„Nametnuto”  
natjecajima?

Namjera postizanja  
stabilnog/održivog rasta i  
razvoja?

U posljednje vrijeme, sve učestalije zbog suočavanja s problemima:

- Neiskorištenih kapaciteta i potencijala
- Dostizanja jedne razine razvoja – potreban veći stupanj kvalitete

# Projektni tim



# Odnos Naručioca i Izrađivača

Politički uvjetovano?

Definiranje političkih prioriteta?

Promatranje isključivo dvogodišnjeg ciklusa?



Suradnja i uzajamno povjerenje

Analiza temeljena na stvarnim (provjerljivim) pokazateljima

Zajedničko definiranje opcija - prijedloga



# Vremenski obuhvat strateškog planiranja...

- Izrada strateškog dokumenta u prosjeku traje pola godine – minimalno 5 opsežnih sastanaka sa radnom skupinom; savjetovanje sa zainteresiranom javnošću
- Prikupljanje projektnih ideja – tijekom izrade strateškog dokumenta kontinuirano; nakon usvajanja dokumenta – punjenje **baze projektnih ideja** na kvartalnoj ili polugodišnjoj razini
- Uspješnost strateškog dokumenta – kontinuirano praćenje i mjerenje uspješnosti (definiranih aktivnosti = projekata); revidiranje i usklađivanje sa strateškim dokumentima više razine  
Proces koji ne završava...



# Što nije strateško planiranje?

- Strateško planiranje nije predviđanje budućnosti



- Strateško planiranje nije čista primjena tehničkih alata poslovnih planova



- Strateško planiranje ne eliminira rizike, već pomaže pri razumijevanju istih





## Unutar detaljne analize stanja i prepoznavanja

### možnosti

- Razumjeti koliko je obuhvatan planirani razvoj, koje učinke ima – koje bi postizao...
- Razumjeti probleme i skupine koje se suočavaju s problemima
  - Voditi se logikom – „ako su vrata zatvorena, sigurno je neki prozor otvoren”

# Uspješna provedba/primjena strateških dokumenata

- Aktivnost dionika na zajedničkim alatima
- Prepoznavanje problema
- Definiranje konkretnih, mjerljivih rješenja
- Kontinuirano praćenje
- Voditi računa o potencijalnim rizicima
- Financijska sredstva

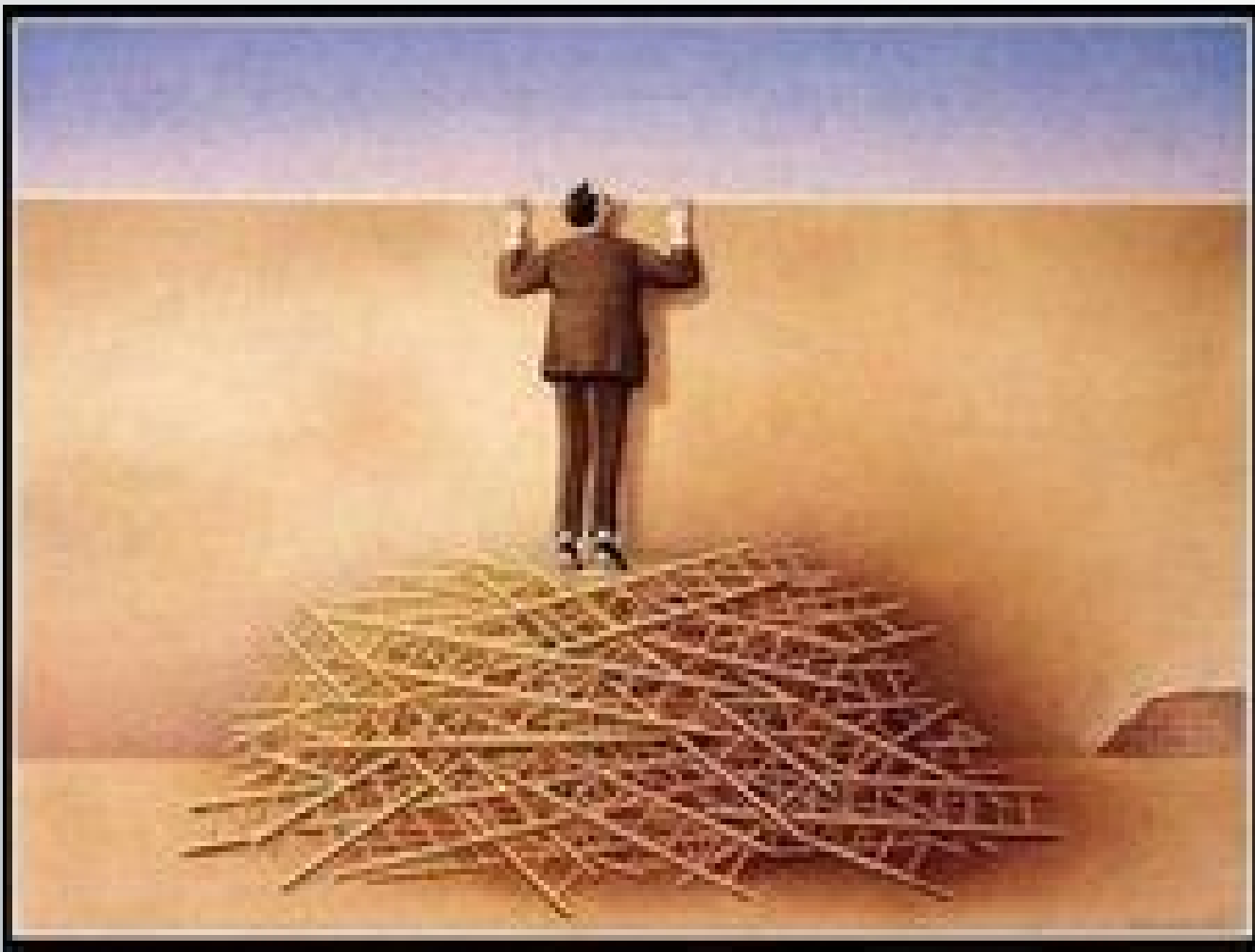




# Najčešći problemi u strateškom planiranju i/ili strateškim dokumentima?

- Nedostatna prilagođenost području (copy-paste tehnika u osnovnoj analizi)
- Nerazumijevanje kamo se želi stići i kako se to planira postići
- Izostanak koordinacije i komunikacije
- Jedan od odgovora „pristup odozdo prema gore” = javno savjetovanje sa zainteresiranim dionicima i razmjena/transfer ideja i znanja
- Promjena pristupa – kratkoročno planiranje = srednjoročno/dugoročno planiranje





Možete imati  
neograničenu  
količinu  
resursa, no  
ukoliko ih ne  
znate  
upotrijebiti –  
neće vam  
koristiti

*Ključna stvar za uspješno razvijanje strateških dokumenata = projektnih ideja*

- Odmicanje od političkog aspekta planiranja
- Biti svjestan potrebe dugoročnosti u planiranju
- Komunicirati i koordinirati dionike i aktivnosti
- Transparentnost i odgovornost



# Zašto do sada nije bilo konkretnih odgovora na identificirane probleme?

- Čekanje „nekog” drugog
- Preuzimanje odgovornosti
- Izostanak vizije
- Razlikovanje ciljeva-projekata-aktivnosti



I najvažnije - gledati izvan okvira  
Razvoj nije nešto što se događa slučajno/spontano  
i neovisno od sadašnjeg djelovanja



# Strategija razvoja Grada Karlovca 2013.-2020.

## **Vizija**

Karlovac je idealni Grad *Zvijezda* - Grad susreta temeljen na visokim gospodarskim i društvenim vrijednostima.

## **Misija**

Grad Karlovac će do 2020. godine stvoriti uvjete za razvoj jakog i stabilnog gospodarstvo te društvenu odgovornost temeljenu na načelima održivog razvoja i energetske učinkovitosti.

## Strateški ciljevi

### STRATEŠKI CILJ 1

Konkurentno gospodarstvo

### STRATEŠKI CILJ 2

Poboljšanje kvalitete života

### STRATEŠKI CILJ 3

Revitalizacija gradske *Zvijezde*

# Pojašnjenje Strateškog cilja 3

- *„Zvijezda je zanimljiva i iznimno značajna povijesna cjelina, identitet Grada Karlovca, koji se mora primjereno valorizirati odgovarajućim sadržajima. To bi morali biti sadržaji i objekti tercijarne ili kvartarne prirode – ugostiteljski objekti, specijalizirane trgovine, objekti kulture, obrazovanja, znanosti, istraživanja te razvoja i slično. Takvi će objekti, koji uglavnom nisu povezani s rezidentima već s onima koji tu dolaze i iz tih objekata odlaze, neminovno generirati novi promet – pješački, ali i motorni. Povećanjem količine svih tih prometnih tokova nastat će situacija koju će trebati cjelovito i konceptualno drugačije riješiti. Ona ima izuzetnu vrijednost jer je prvi izgrađeni „idealni“ grad u duhu renesansnog shvaćanja obrambenog i životnog prostora, projektiran prema načelima renesansne arhitekture sa simetričnim kompozicijama primijenjenim na planiranje grada. Zvijezda je, do danas, zadržala konturu vanjskog fortifikacijskog sustava, sačuvana je stambena i javna namjena građevina unutar jezgre, a jugoistočno uz Koranu, širi se zaštićeno područje - zelena rekreacijska zona grada. Radi sustavne zaštite i revitalizacije kulturno povijesne cjeline Karlovca, a naročito Zvijezde, koja se s promjenjivim uspjehom u duljem vremenskom periodu provodila pojedinačnim aktivnostima, najvažnije je što skorije izraditi odgovarajuću prostorno-plansku dokumentaciju predviđenu GUP-om.“*

## Prioriteti i financijska alokacija u proračunu Grada

C 3	
C3-P1	C3-P2
Uspostava integriranog modela upravljanja Zvijezdom	Podizanje razine svijesti o Zvijezdi kao kulturnom dobru i potencijalu za gospodarski razvoj
<b>C3-P1-M1</b>	<b>C3-P2-M1</b>
Izrada UPU Zvijezda	Organizacija i provedba kontinuirane promocije Zvijezde
<b>C3-P1-M2</b>	
Izrada i provedba plana upravljanja povijesnom cjelinom Zvijezda (integriranog plana upravljanja)	

CILJ 3: REVITALIZACIJA GRADSKJE ZVIJEZDE	C3-P1 Uspostava integriranog modela upravljanja Zvijezdom	C3-P1-M1: Izrada UPU Zvijezda	Program 4000	PROSTORNO UREĐENJE GRADA	
			K400002	Izrada prostorno planske dokumentacije i urbanističkih planova	299.687,50
		C3-P1-M2: Izrada i provedba plana upravljanja povijesnom cjelinom Zvijezda	Program 4000	PROSTORNO UREĐENJE GRADA	
			K400002	Plan upravljanja povijesnom cjelinom Zvijezda	250.000,00

Tekući projekt T500009 "Zvijezda na webu"		10.000,00
32	Materijalni rashodi	10.000,00
Tekući projekt T500010 "Zvijezda " u školi		25.000,00
32	Materijalni rashodi	15.000,00
38	Ostali rashodi	10.000,00



# Aktivnos ti

- premještanje prometne mreže iz *Zvijezde*, mrežu podzemnih garaža, te riješiti problem prometa u mirovanju i predložiti regulaciju prometa u povijesnoj jezgri
- izrada stručne podloge - demografsko sociološko obilježje, koja treba obuhvatiti demografiju, stanovanje, djelatnosti, prostornu ambijentalnost i aktivnosti gradske četvrti
- izrada stručne podloge - hortikulturno obilježje, koja treba analizirati zelene površine unutar *Zvijezde* i kontaktnog područja prema ostalim dijelovima zaštićene povijesne cjeline Karlovca, te predložiti mjere zaštite
- izrada stručne podloge - ekonomsko obilježje, koja treba biti utemeljena na analizi vlasničkih odnosa, voditi računa o određivanju nedjeljivih cjelina pri provođenju zahvata u prostoru, provjeriti oblike ekonomskih modela ulaganja s aspekta održivosti, odnosno isplativosti, te definirati moguće izvore sredstava i oblike ulaganja
- prikupljanje prijedloga, zahtjeva, podataka, planskih smjernica za izradu UPU
- izrada stručnog rješenja UPU
- uključivanje ciljnih skupina u postupak izrade UPU kroz provođenje više prethodnih rasprava ili radionica
- izrada prijedloga plana
- uključivanje ciljnih skupina u postupak izrade UPU kroz provođenje zakonom propisanog postupka javne rasprave o prijedlogu UPU
- izrada Konačnog prijedloga UPU u skladu s rezultatima javne rasprave i suglasnostima/mišljenjima nadležnih tijela
- donošenje UPU na Gradskom vijeću Grada Karlovca
- provedba postupka za proglašenje *Zvijezde* kulturnom baštinom nacionalnog i međunarodnog značaja
- pripremiti i donijeti Integralni plan upravljanja *Zvijezdom*
- Osmisliti i operacionalizirati sustav upravljanja povijesnom cjelinom, vodeći računa o integralnom pristupu u okviru različitih područja djelovanja
- izrada Komunikacijske strategije s akcijskim planom promocije važnosti i revitalizacije *Zvijezde*
- distribucija i provedba komunikacijskog plana - informacija o *Zvijezdi* kao jedinstvenoj baštini svjetskog značaja trajno dostupna na mrežnim stranicama grada, partnerskih gradova i ustanova
- ostvarena komunikacija s međunarodnim mrežnim stranicama koje objavljuju srodne sadržaje (arhitekture, idealni gradovi) o cilju promocije *Zvijezde*

# Ali...

- Nema konkretno definiranog smjera za razvoj i valorizaciju *Zvijezde*
- Nema poveznice sa ostalim strateškim ciljevima i projektima
  - Npr. da li će *Zvijezda* imati „koristi” od projekta KAQUARIUM

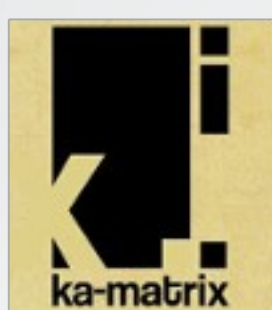


# Karlovac i Zvijezda sutra - VAŠ izbor





EUROPSKA UNIJA



# Hvala na pažnji

Renata Šeperić Petak  
LOGIČKA MATRICA d.o.o.  
Ulica Dragutina Domjanića 1, 10000 Zagreb

Tel/Fax: 01/ 464 7029

Mail: [logicka.matrica@gmail.com](mailto:logicka.matrica@gmail.com); [info@logickamatrica.com](mailto:info@logickamatrica.com)

Web: [www.logickamatrica.com](http://www.logickamatrica.com)

Ova prezentacija nastala je uz financijsku podršku Europske unije i Ureda za udruge Vlade Republike Hrvatske. Za sadržaj je isključivo odgovoran nositelj projekta KA-MATRIX – Udruga za društveni razvoj, te partneri Udruga za razvoj građanske i političke kulture Karlovac Polka, Grad Karlovac, Fakultet političkih znanosti i Veleučilište u Karlovcu, i ne može se smatrati službenim stavom Europske unije ili Ureda Vlade Republike Hrvatske za udruge.